

RAPPORT ANNUEL 2025

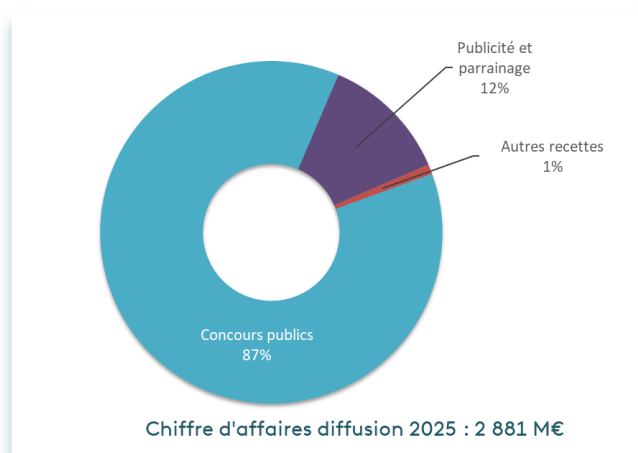
VOLET FINANCIER

france•tv

Table des matières

1. CHIFFRES CLÉS	3
2. PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS ET EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS DU GROUPE	4
2.1 Synthèse.....	4
2.2 Analyse du compte de résultat	4
2.3 Bilan, trésorerie et financement.....	6

1. CHIFFRES CLÉS



1

2025 - Groupe France Télévisions

Résultat d'exploitation -33,4 M€

Résultat net -30,7 M€

France Télévisions, premier contributeur de la création audiovisuelle

420
MILLIONS D'EUROS

Investis dans la création audiovisuelle en 2025 *

69,7
MILLIONS D'EUROS

Investis dans le cinéma en 2025 *

* Sous réserve de la validation des déclarations par l'ARCOM

¹ Présentation indicateurs métier

techniques), les activités de diversification des régions Outre-mer, ainsi que des refacturations hors groupe au titre de la diffusion numérique (GR1, GR UHD1 et ROM 1).

M€	2025	2024	Variation 2025/2024
Ressources publiques	2 505,8	2 535,5	-1,2%
Publicité et parrainage	394,8	503,7	-21,6%
Autres	180,9	175,3	+3,1%
Chiffre d'affaires	3 081,5	3 214,6	-4,1%
Chiffre d'affaires constaté d'avance	-18,8	81,2	-123,1%
Total chiffre d'affaires net	3 062,7	3 295,8	-7,1%

Au chiffre d'affaires s'ajoutent les autres produits d'exploitation qui, à 146,3 M€ au 31 décembre 2025, contre 96,6 M€ au 31 décembre 2024, comprennent en particulier des reprises de provisions et des remboursements divers reçus.

Charges

Les charges d'exploitation s'établissent à 3 242,5 M€ pour 3 401,1 M€ en 2024, soit une diminution de 158,6 M€.

Le coût des programmes achetés s'élève à 918,9 M€, en diminution de 101,3 M€ par rapport à l'année précédente, soit une diminution de 9,9 %.

Les autres achats et charges externes sont diminution de 65,8 M€, soit -9,4 %.

Les charges de personnel sont quasi-stables par rapport à l'exercice 2024 (1 079,3 M€ en 2025 versus 1 081,2 M€ en 2024).

Les dotations aux amortissements s'élèvent à 121,2 M€. Elles sont en diminution, par rapport à l'exercice précédent, de 9,2 M€, soit -7,1%.

Les dotations aux provisions (91,2 M€) sont en augmentation de 25,9 M€ par rapport à l'année précédente.

M€	2025	2024
Coûts des programmes achetés	918,9	1 020,2
Autres achats et charges externes	636,8	702,6
Impôts et taxes	211,8	229,3
Charges de personnel	1 079,3	1 081,2
Dotations aux amortissements	121,2	130,4
Dotations aux provisions	91,2	65,3
Autres charges d'exploitation	183,2	172,1
Total charges d'exploitation	3 242,5	3 401,1

Résultat

Le résultat d'exploitation de l'année 2025 (-33,4 M€) est en forte diminution par rapport à celui de l'exercice 2024 (-8,7 M€).

Le résultat financier de l'exercice 2025 est égal à -7,2 M€, en diminution par rapport à celui de l'exercice 2024 où celui-ci s'établissait à -3,2 M€. La diminution du résultat financier entre

l'exercice 2025 et l'exercice 2024 s'explique principalement par une diminution des taux d'intérêts.

Le résultat exceptionnel à fin décembre 2025 n'est pas significatif (+0,2 M€). Depuis la mise en application du règlement n° ANC 2022-06 au 1^{er} janvier 2025, celui-ci ne doit plus comprendre que les produits et les charges directement liés à un évènement majeur et inhabituel.

Sur l'exercice 2024, le résultat exceptionnel s'élevait à 2,5 M€. Il comprenait des plus-values de cession à hauteur de 0,8 M€, un gain de 0,6 M€ au titre des opérations de liquidation de SALTO, le versement d'une subvention d'investissement à hauteur de 0,4 M€ et une reprise de provision exceptionnelle à hauteur de 0,5 M€.

La quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence, égale à -0,8 M€, intègre les quotes-parts de résultats des participations du groupe.

Du fait de ces éléments, le résultat net de l'ensemble consolidé ressort en perte de 30,5 M€ contre un bénéfice de 2 M€ en 2024.

Le résultat net part du groupe en 2025 est déficitaire de 30,7 M€ contre un bénéfice de 2,4 M€ en 2024.

2.3 Bilan, trésorerie et financement

La capacité d'autofinancement (+112,6 M€) est diminution de 10,5 M€ par rapport au 31 décembre 2024 où elle s'établissait à +123,1 M€.

La variation du besoin en fonds de roulement entraîne une consommation de trésorerie de 41,9 M€ sur l'exercice 2025. L'impact de la variation des stocks sur cette dernière est de 25,9 M€. En 2024, la forte diminution des stocks liée à la diffusion des JOP de Paris 2024 était atténuée par l'activation des JOP d'été de 2028 pour 55,5 M€.

Les flux de trésorerie liés à l'activité (+69,7 M€) n'ont pas contribué totalement au financement des flux d'investissements réalisés en 2025. Ils s'élèvent à 106,7 M€ et sont en diminution de 70,2 M€ par rapport aux investissements de l'exercice 2024 (176,9 M€).

Le remboursement des dettes financières s'élève à 3,3 M€ sur l'exercice 2025.

France Télévisions SA s'est vu octroyer en mai 2025, par l'état français via l'Agence France Trésor, une avance à long terme de 50 M€ portant intérêt à taux fixe et à échéance mi-avril 2027.

France Télévisions s'est également vu octroyer par la Banque des Territoires (CDC) un prêt immobilier de 10,8 M€ à taux variable d'une durée de 15 ans. Ce prêt est tiré à hauteur de 1,1 M€ au 31 décembre 2025.

Enfin la société V Studio Immo, filiale de France.tv Studio, s'est vu octroyer au printemps 2024, dans le cadre du projet France 2030 et de la construction d'un nouvel ensemble de studios à Vendargues, un prêt immobilier de 15,5 M€ à taux variable d'une durée de 17 ans. Ce prêt est tiré à hauteur de 6,8 M€ au 31 décembre 2025.

En conséquence, la trésorerie s'est améliorée de 17,8 M€ sur l'exercice 2025. Sur l'exercice 2024, celle-ci s'était dégradée de 109,1 M€, hors effet des variations de périmètre constatées sur cet exercice.

M€	2025	2024
Capacité d'autofinancement	111,6	123,1
Variation du besoin en fonds de roulement	-41,9	-2,7
Investissements Programmes (hors Télévisions)	-27,5	-29,7
Investissements Autres	-107,4	-135,5
Cash flow libre	-65,2	-44,8
Variation de Trésorerie hors effet des variations de périmètre	17,8	-109,1